

Empreendedorismo e Computólogos

A dupla dinâmica...

Humberto Rossetti Baptista

`humberto@baptista.name`

15 de Abril de 2005

O que é Empreendedorismo?

Computólogos

Empreendimentos

Causos

Como definir Empreendedorismo?

E isso faz sentido?

Definição

Criar; desenvolver algo novo; implementar novas soluções ou idéias; modificar sistemas já existentes; resultado de um empreendimento; pôr um plano em movimento; etc.

Como definir Empreendedorismo?

E isso faz sentido?

Definição

Criar; desenvolver algo novo; implementar novas soluções ou idéias; modificar sistemas já existentes; resultado de um empreendimento; pôr um plano em movimento; etc.

- ▶ Faz sentido?

Como definir Empreendedorismo?

E isso faz sentido?

Definição

Criar; desenvolver algo novo; implementar novas soluções ou idéias; modificar sistemas já existentes; resultado de um empreendimento; pôr um plano em movimento; etc.

- ▶ Faz sentido?
- ▶ Falta algo nesta definição?

Expandindo um pouco...

- ▶ Componente pessoal (empreendedor x empreendedorismo)

Expandindo um pouco...

- ▶ Componente pessoal (empreendedor x empreendedorismo)
- ▶ Obtenção de recursos (o que é necessário)

Expandindo um pouco...

- ▶ Componente pessoal (empreendedor x empreendedorismo)
- ▶ Obtenção de recursos (o que é necessário)
- ▶ Lidar com contingências (plano B, C, ...)

Expandindo um pouco...

- ▶ Componente pessoal (empreendedor x empreendedorismo)
- ▶ Obtenção de recursos (o que é necessário)
- ▶ Lidar com contingências (plano B, C, ...)
- ▶ Idéias não, soluções (sair do papel)

Expandindo um pouco...

- ▶ Componente pessoal (empreendedor x empreendedorismo)
- ▶ Obtenção de recursos (o que é necessário)
- ▶ Lidar com contingências (plano B, C, ...)
- ▶ Idéias não, soluções (sair do papel)
- ▶ Implementação!

Computólogos

- ▶ Cientistas da computação, o que são?

Computólogos

- ▶ Cientistas da computação, o que são?
- ▶ Com o que lidam?

Computólogos

- ▶ Cientistas da computação, o que são?
- ▶ Com o que lidam?
 - ▶ Sistemas
 - ▶ Interacao entre sistemas
 - ▶ Implementação
 - ▶ Falhas, problemas, planos B
 - ▶ Uso de recursos, etc.

Computólogos

- ▶ Cientistas da computação, o que são?
- ▶ Com o que lidam?
 - ▶ Sistemas
 - ▶ Interação entre sistemas
 - ▶ Implementação
 - ▶ Falhas, problemas, planos B
 - ▶ Uso de recursos, etc.
- ▶ Podem ser empreendedores?

Como podem?

E onde podem?

- ▶ Comercialmente
- ▶ Academicamente
- ▶ Pessoalmente
- ▶ etc.

Diferenciais em relação a outros empreendedores

- ▶ Ponte entre teoria (modelos) e realidade
- ▶ Pensam muito em sistemas (interação entre as partes)
- ▶ Acostumados com recursos escassos
- ▶ Muito familiares com a implementação
- ▶ Em geral são “mão na massa”
- ▶ Outras...

Visão Global

- ▶ Crítica para o sucesso
- ▶ Permite a venda a *stakeholders*
- ▶ Facilita a atribuição e aproveitamento de recursos
- ▶ Essencial para a visão sistêmica
- ▶ Vem, em parte, do envolvimento e responsabilidade pessoal
- ▶ Fácil de esquecer quando somos especialistas (na tecnologia ou no produto, por exemplo)

Visão Global

Já mencionei que é importante?

Conseqüências do trabalho e para os “clientes”

- ▶ Normalmente esquecida por pessoal de ‘exatas’
- ▶ Benefício do cliente \neq benefício do empreendedor \neq benefício de outros *stakeholders*
- ▶ É possível quantificar?
- ▶ O mercado sabe mais, *sempre*
- ▶ Benefício não percebido = nenhum benefício
- ▶ Orgulho é contagioso, e pode ser bem usado
- ▶ Um processo de aprendizado....

Obtenção de recursos

- ▶ Dos e para os *stakeholders*
- ▶ **Sempre** faltam!
- ▶ Reaproveitamento, improviso, uso inteligente, etc.
- ▶ Virar vendedor
- ▶ Negociação criativa e envolvida
- ▶ Multiuso (efeito BomBril)
- ▶ Espírito de time

Plano de negócios

- ▶ Ferramenta pouco aproveitada
- ▶ “O papel aceita qualquer coisa”
- ▶ Ótimo meio de manter o foco e a visão global
- ▶ Plano \neq realidade
- ▶ Ponto de verificação e simulação de condições e cenários
- ▶ Mecanismo de aprendizado
- ▶ Meio de venda para investidores e *stakeholders*

Mercado e valor

Valor do produto e do empreendimento e como quantificar a demanda

- ▶ Além da necessidade dos clientes/consumidores: tamanho do mercado
- ▶ Estrutura de custo variável detalhada e elementos chave
- ▶ Receptividade do mercado
- ▶ Meios de distribuição
- ▶ Preço do produto: definido por?
- ▶ Valor do empreendimento: definido por?

Viabilidade e defendabilidade

Dá para fazer? Dá para copiar?

- ▶ Viabilidade:
 - ▶ Tempo
 - ▶ Custo de investimento (retorno)
 - ▶ Custo de produto (margem de lucro)
- ▶ Defendabilidade:
 - ▶ Exclusivo?
 - ▶ Tempo para copiar / oferecer alternativas
 - ▶ Custo de copiar / oferecer alternativas
 - ▶ Vulnerabilidades a outros movimentos competitivos

Riscos

Onde estão os Icebergs

Fatores que afetam substancialmente o projeto:

- ▶ Capital (investimento e giro)
- ▶ Pessoal (e qualificações)
- ▶ Recursos físicos
- ▶ Recursos intangíveis
- ▶ Vulnerabilidade a movimento macroeconômicos
- ▶ Vulnerabilidade a novos produtos ou movimentos competitivos
- ▶ etc.

Implementação

Tudo pode estar errado, menos a implementação:

- ▶ Materializa um plano
- ▶ Recebe respostas e as incorpora no plano
- ▶ Ajusta para evitar e resolver problemas
- ▶ Usa eficientemente os recursos
- ▶ Entre uma boa idéia e uma boa implementação...

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)
- ▶ Teimosia (intensidade da perseverança)

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)
- ▶ Teimosia (intensidade da perseverança)
- ▶ Propriedade (MEU, MEU, MEU!!)

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)
- ▶ Teimosia (intensidade da perseverança)
- ▶ Propriedade (MEU, MEU, MEU!!)
- ▶ Generosidade (de todos nós)

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)
- ▶ Teimosia (intensidade da perseverança)
- ▶ Propriedade (MEU, MEU, MEU!!)
- ▶ Generosidade (de todos nós)
- ▶ Visão global

Fatores mais importantes

- ▶ Oportunismo e sensibilidade (“see a need...”)
- ▶ Tempo (velocidade de implementação)
- ▶ Teimosia (intensidade da perseverança)
- ▶ Propriedade (MEU, MEU, MEU!!)
- ▶ Generosidade (de todos nós)
- ▶ Visão global
- ▶ Fator “auto-FDP”

Causos

- ▶ Microsoft
- ▶ Mirabilis
- ▶ 3Com
- ▶ Linux

Perguntas e Respostas